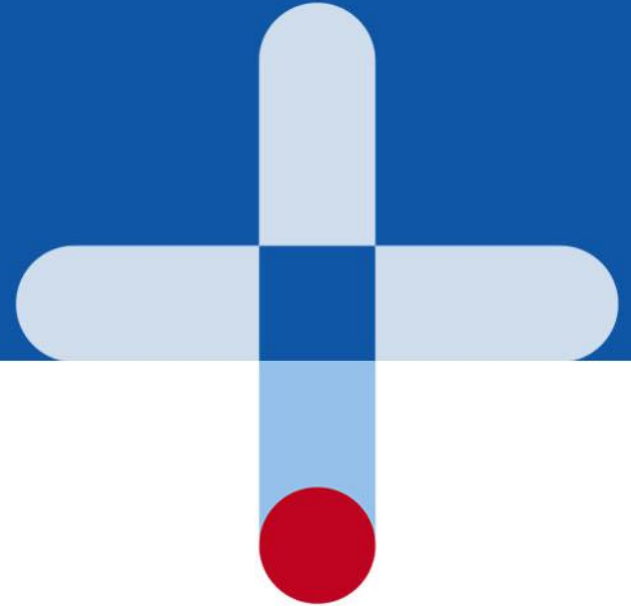


# Was brauchen Unternehmen von Diakonie- und Caritaswissenschaft?

Netzwerk Diakonie und WissenschaftsNetzwerk Caritas

Bielefeld, 21. März 2026

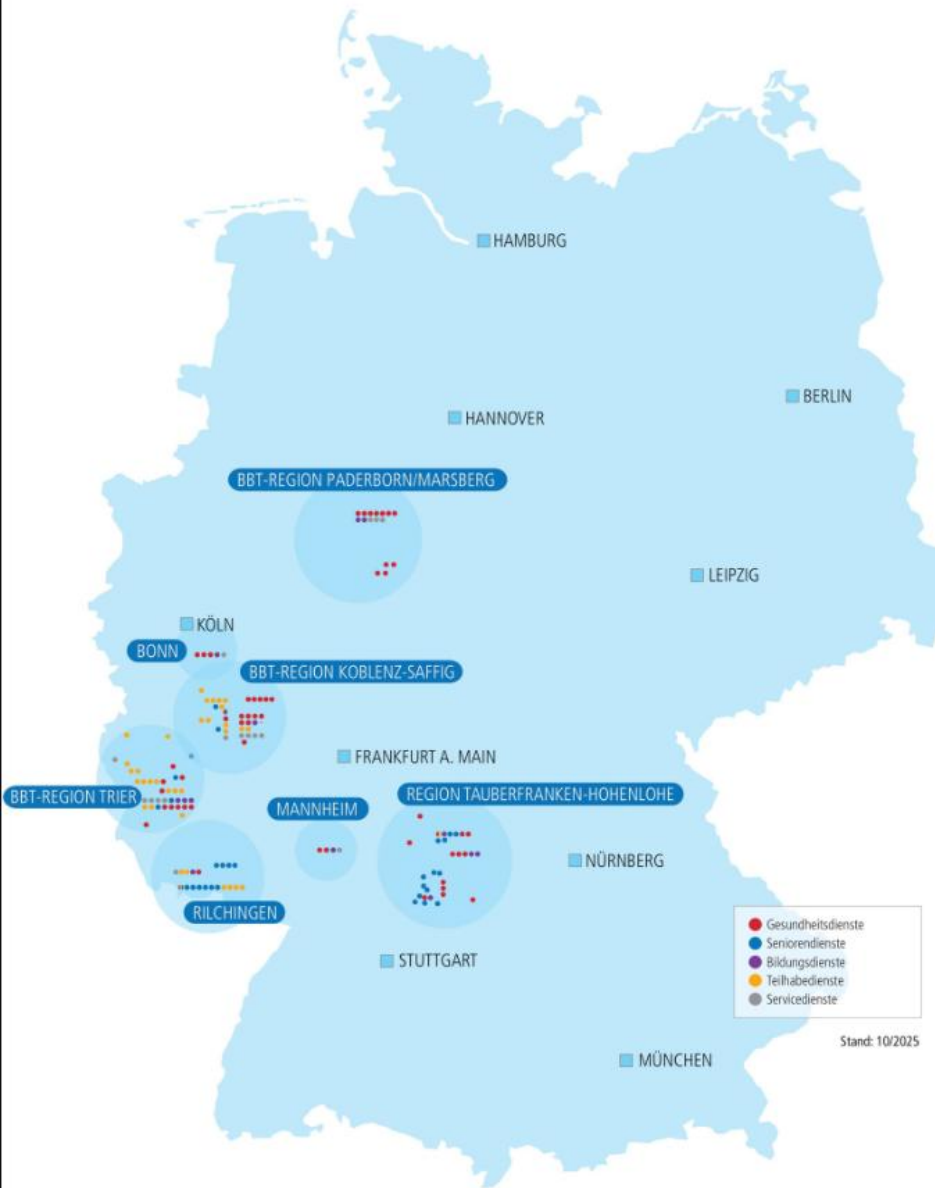
Dipl.-Theol. Thomas Wigant M.A. (Bioethik)  
Ethikbeauftragter BBT-Gruppe



# Agenda

A hand in a dark suit jacket is pointing upwards with the index finger. The background is a dark, abstract digital interface with various circular icons, some highlighted with white circles. A large blue cross graphic is positioned on the right side of the image, with a red circle at its bottom end.

- ▶ Mein Hintergrund für den heutigen Beitrag
- ▶ Herausforderungen für caritative Unternehmen
- ▶ Was braucht's von Theologie (und Kirchen)? - Lösungsansätze und eine Rückbesinnung



*„Wir dienen Kranken und helfen Bedürftigen ohne Unterschied des Standes, der Person oder deren Weltanschauung.“*

Sel. Peter Friedhofen (1819-1860)



# Die Geschichte „des Caritas“ beginnt 1946



# Kontinuierlicher Austausch Caritas - Praktische Theologie

caritas



Caritasverband  
der Diözese  
Rottenburg-Stuttgart e.V.

Verbandsentwicklung  
Caritastheologie und Viel

Ihre Ansprechpartnerin:  
Dr. Dorothee Steiöf  
Telefon: +49 711 2633-14  
Telefax: +49 711 2633-11  
E-Mail: steiof@caritas-di

Strombergstraße 11  
70188 Stuttgart  
www.caritas-rottenburg-stu

10.12.2025

## Einladung

38. Netzwerktreffen Theologie im  
Caritasverband der Diözese Rottenburg-Stuttgart

zum Thema

**Kirche der Zukunft?  
Caritastheologische Suchbewegungen**

vom

15.-17. März 2026

im Berneuchener Haus Kloster Kirchberg  
72172 Sulz am Neckar



mit Michael Schübler

**Donnerstag, 22. Januar 2026, 16.30 – 18.00 Uhr**

Michael Schübler

**„Es kommt was ins Rutschen.“**  
Eine theologische Reise an die Kippunkte der  
Gegenwart

Michael Schübler wagt mit seinem Buch etwas Neues: Er begibt sich auf eine theologische Reise zu den Kippunkten der Gegenwart, nämlich Machtmissbrauch, Pandemieschock, Krieg und Gewalt, Klimakrise, Rassismus.

„Als katholischer Praktischer Theologe interessiert mich, welche Rolle das Christentum und die Kirche(n) in all dem spielen. Dann wird es interessant und kompliziert“ (Seite 8).

- Zu welchen Musterveränderungen kommt es in Kirche und Glaube durch diese Kippunkte?
- Wie sieht das nächste Christentum aus, das sich den Kippunkten stellt und zunächst durch diese verändert wird?
- Wie kann das Evangelium zu einer offenen Ressource des Lebens werden?

Das Buch ist Theologie für die Gegenwart, nicht besserwisserisch, aber als Ressource für die Hoffnung auf Gottes Lebensmacht.

# Agenda

A hand in a dark suit jacket is pointing upwards with the index finger. The background is a dark, abstract digital interface with various circular icons, some with white borders and some with orange or grey centers. A large blue cross graphic is positioned on the right side of the image, with a red circle at its bottom end.

- ▶ Mein Hintergrund für den heutigen Beitrag
- ▶ Herausforderungen für **caritative Unternehmen**
- ▶ Was braucht's von Theologie (und Kirchen)? - Lösungsansätze und eine Rückbesinnung

# Diakoneo droht mit Klinik-Verkauf

**SCHWÄBISCH HALL** Wird das Diakoneo verkauft? Eine Pressemitteilung des Mutterkonzerns, des gemeinnützigen Unternehmens Diakoneo aus Neudettelsau bei Ansbach, lässt aufhorchen. Diakoneo hat gestern Antrag auf vollen Defizit ausgleich beim Landkreis Schwäbisch Hall gestellt. Dieser sei dazu in der Pflicht: Wenn er die Kreisklinik in Crailsheim unterstütze, müsse er nach dem Gebot der Gleichbehandlung auch das Diak-Defizit ausgleichen, so das Recht.

takt m  
nern",  
Landkr  
Konzern  
Die  
tiente:  
punkt  
ten (gen  
hilfe  
Dial

## Pressemitteilung

**Krankenhaustransparenzgesetz gegen die Stimmen des Landes von Vermittlungsausschuss durchgewunken**

Scheffold: Gesetz erreicht keines seiner Ziele - Folgen: Krankenhaussolvenzen und schlechtere Versorgung

## Bad Mergentheim: Caritas-Krankenhaus rutscht in rote Zahlen

Medizinische Versorgung

In 2021 und 2022 schaffte es das Caritas-Krankenhaus noch in die schwarzen Zahlen, doch diese Zeiten sind vorbei: 2023 machte man Verluste. Genaue Zahlen liegen noch nicht vor. Die Aussichten sind ebenfalls nicht rosig.



23.2.2024 • VON SASCHA BICKEL

Blick auf das Bad Mergentheimer Caritas-Krankenhaus: Viele Jahre konnte man sich in den schwarzen Zahlen halten, diese Zeiten sind längst vorbei. © SASCHA BICKEL



# Endspiel um die Klinikreform

Gesundheit: Minister Lauterbach kämpft für das wohl wichtigste Projekt seines politischen Lebens



Ihre Ansprechpartnerin:  
Annette Bäumer  
Referentin für  
Presse und Politik  
Telefon 0711 25777-45  
Telefax 0711 25777-99  
baumer@bwkg.de  
Stuttgart, 22.02.2024



MINISTERGESUNDHEITSMINISTER KARL LAUTERBACH (SPD) KÄMPFT DERZEIT FÜR SEIN GESETZ ZUR KLINIKREFORM. DARAN KOMMT VON DEN LÄNDERN UND VERBÄNDEN. BILD: KAY NIETFELD/DPA

## 2000 Menschen demonstrieren für Rettung der Wertheimer Rotkreuzklinik

Kundgebung: Mit lautstarkem Protest Grundrecht auf angemessene Gesundheitsversorgung gefordert

SEITE 9 | MONTAG 26. FEBRUAR 2024

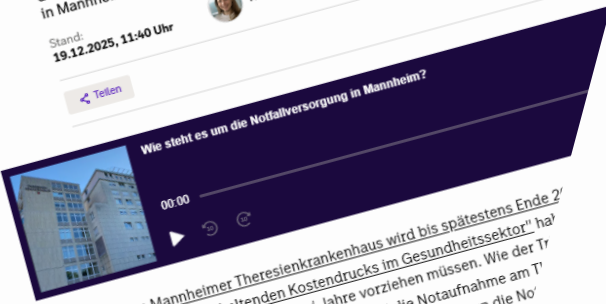


# Nach Aus für Theresienkrankenhaus: Sorge um die Notfallversorgung in Mannheim

OB Specht: "Ich bin sehr besorgt über die jetzige Situation"  
 Bis spätestens Ende 2027 soll das Theresienkrankenhaus schließen. Das hatte der Träger, die BBT-Gruppe, Ende Oktober bekannt gegeben. Was wird aus der Notfallversorgung in Mannheim?

Stand: 19.12.2025, 11:40 Uhr  
 Von Sarah Hennings

Teilen



Das Mannheimer Theresienkrankenhaus wird bis spätestens Ende 2029 geplanten Schritt zwei Jahre vorziehen müssen. Wie der Grund des "anhaltenden Kostendrucks im Gesundheitssektor" hat der Trierer (BBT-Gruppe), mitteilte, soll die Notaufnahme am Trianissenkrankenhaus, kurz Diako, erweitert, so die BBT-Gründings für Unmut bei Experten und Mannheims Oberbürger Die Befürchtung: Die Notfallversorgung in Mannheim

## Mannheim: Notaufnahme am Di

# Theresienkrankenhaus Mannheim: Mehrere betriebsbedingte Kündigungen

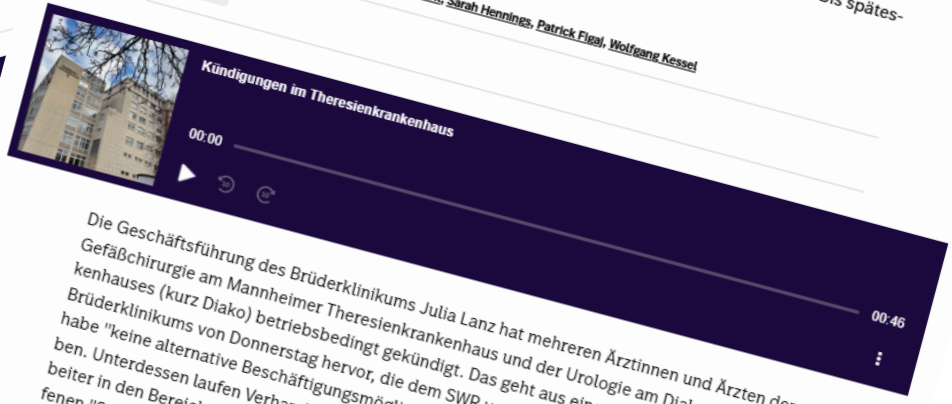
Im Zuge der angekündigten Schließung des Mannheimer Theresienkrankenhauses bis spätestens Ende 2027 ist jetzt mehreren Mitarbeitenden gekündigt worden.

Stand: 12.12.2025, 12:39 Uhr



Von Janina Hecht, Sarah Hennings, Patrick Figal, Wolfgang Kessel

Teilen



Die Geschäftsführung des Bräderklinikums Julia Lanz hat mehreren Ärztinnen und Ärzten der Gefäßchirurgie am Mannheimer Theresienkrankenhaus und der Urologie am Diakonissenkrankenhaus (kurz Diako) betriebsbedingt gekündigt. Das geht aus einer internen Mitteilung des Bräderklinikums von Donnerstag hervor, die dem SWR vorliegt. Zur Begründung hieß es, es habe "keine alternative Beschäftigungsmöglichkeit in anderen Krankenhausbereichen" gegeben. Unterdessen laufen Verhandlungen zu einem Sozialplan für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den Bereichen, die geschlossen werden sollen. Das weitere Personal aus den betroffenen "Schließungsbereichen" wird laut der Mitteilung "zunächst vorübergehend freigestellt". Die Pressesprecherin des Krankenhauses teilte auf Nachfrage mit, wie vielen Ärztinnen und Ärzten genau gekündigt wurde, könne sie nicht sagen.

Es ist bitter, dass wir den ärztlichen Kolleginnen und Kollegen so kurz vor Weihnachten die Kündigungen aussprechen mussten.  
 Ulrike Heesemann, Regionalleiterin der BBT-Gruppe, Trägerin des Theresienkrankenhauses

## Pressespiegel Ende 2025

*„Gesundheit ist ein  
hohes Gut,  
aber keine Ware“*

Bundespräsident Johannes Rau auf dem 107. deutschen Ärztetag (2004)

Mal angenommen, der verstorbene Bundespräsident Rau liegt richtig:

Wie erklären wir uns, dass gerade die existentiellsten Momente unseres Lebens (Geburtshilfe und Palliative Care und Hospizleistungen) so unterfinanziert sind?

# Herausforderung „Moral Distress“

## Moralisches Belastungserleben

Prof. Dr. phil. habil. Annette Riedel, Dr. rer. med. Anna-Henrikje Seidlein  
veröffentlicht am 12.04.2024

**Ähnlicher Begriff:** Moralische Verletzung

**Englisch:** moral distress

Moralisches Belastungserleben wird während oder im Rückblick auf eine Situation erfahren, in der ethische Werte, Prinzipien und moralische Verpflichtungen nicht realisiert werden können bzw. nicht im Einklang mit diesen gehandelt werden kann. In der Folge wird die moralische Integrität der Person verletzt und moralisches Belastungserleben in seinen unterschiedlichen Qualitäten erlebt.

[https://www.socialnet.de/lexikon/Moralisches-Belastungserleben#toc\\_3\\_1\\_1](https://www.socialnet.de/lexikon/Moralisches-Belastungserleben#toc_3_1_1) (aufgerufen 14.10.2025)

# Kirchen in ökumenischer Eintracht in der Defensive...



Die deutschen Bischöfe Nr. 117

„Den Weg des Lebens gehen“  
Leitlinien zur Prävention von Suiziden und zum Umgang mit Suizidwünschen in Einrichtungen katholischer Trägerschaft

26. Januar 2026

[https://www.dbk-shop.de/media/files\\_public/4090be25f7194b7805ecad9ecb704951/DBK\\_11117.pdf](https://www.dbk-shop.de/media/files_public/4090be25f7194b7805ecad9ecb704951/DBK_11117.pdf)  
(aufgerufen am 18.03.2026)

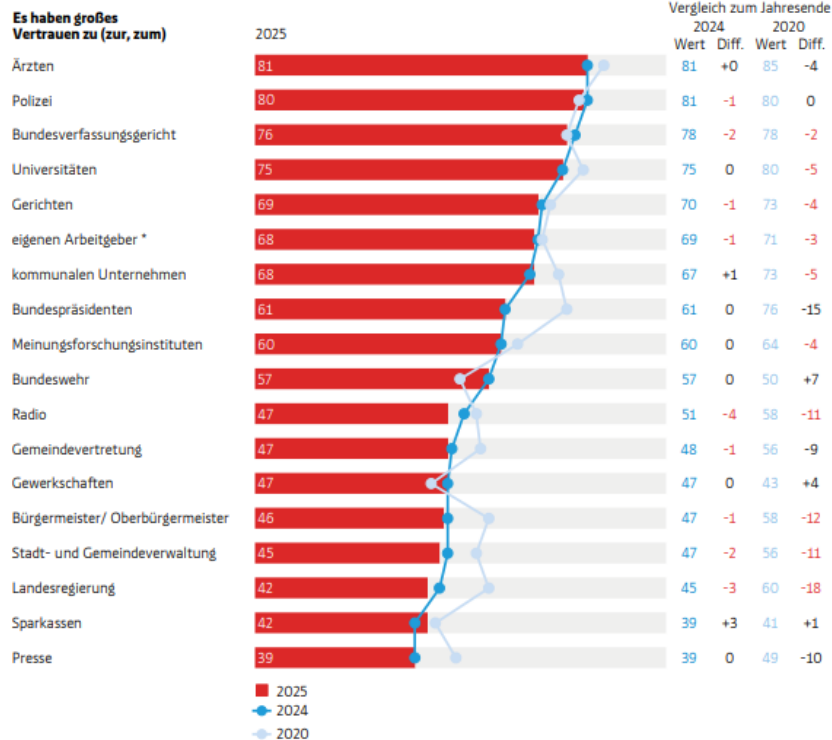
## Ordnung für das Verfahren zur Anerkennung des Leids

*Diese Ordnung wurde vom Ständigen Rat der Deutschen Bischofskonferenz am 24. November 2020 beschlossen.  
Sie berücksichtigt die Änderungen des Ständigen Rats vom 26. April 2021 und vom 23. Januar 2023.*

[https://www.dbk.de/fileadmin/redaktion/microsites/Sexualisierte\\_Gewalt\\_und\\_Praevention/Dokumente/2023-ORDNUNG-Verfahren-zur-Anerkennung-des-Leids.pdf](https://www.dbk.de/fileadmin/redaktion/microsites/Sexualisierte_Gewalt_und_Praevention/Dokumente/2023-ORDNUNG-Verfahren-zur-Anerkennung-des-Leids.pdf) (aufgerufen 18.03.2026)

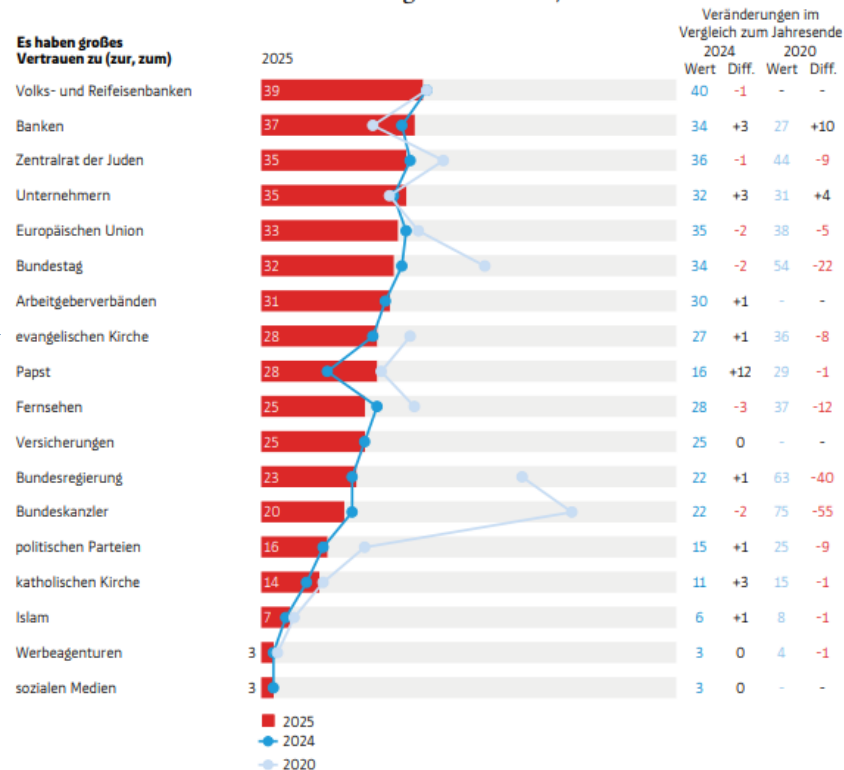
# Vertrauensranking Forsa 2025

## forsa-Institutionen-Vertrauensranking Ende 2025 1/2



\*abhängig Beschäftigte  
 Quelle: forsa-Institutionen-Vertrauensranking Ende 2025 (4.025 Befragte) | Angaben in Prozent

## forsa-Institutionen-Vertrauensranking Ende 2025 2/2



Quelle: forsa-Institutionen-Vertrauensranking Ende 2025 (4.025 Befragte) | Angaben in Prozent

[https://www.radiozentrale.de/wp-content/uploads/2026/01/45581\\_f25.0338\\_Institutionen-Vertrauen-2025.pdf](https://www.radiozentrale.de/wp-content/uploads/2026/01/45581_f25.0338_Institutionen-Vertrauen-2025.pdf) (aufgerufen am 18.03.2026)

# ...und in Strukturdebatten gefangen...



Evangelische Landeskirche  
in Württemberg

Württembergische  
Evangelische Landessynode

## TOP 14

**Kirchliches Gesetz über den Zusammenschluss der Ev. Kirchenbezirke Künzelsau, Öhringen und Weikersheim (Beilage 100)**

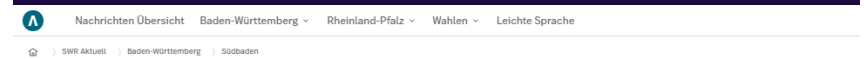
**Bericht des Rechtsausschusses**

**in der Sitzung der 16. Landessynode am 28. November 2024**

Sehr geehrte Frau Präsidentin,  
Hohe Synode,

unsere Landeskirche muss ihre Strukturen an die sich verändernden Bedingungen anpassen. Der stetige Schwund an Mitgliedern macht es erforderlich, dass nicht nur Kirchengemeinden ihre Strukturen verändern müssen, sondern auch auf der mittleren Ebene der Kirchenbezirke ein Wandel unumgänglich ist.

[https://www.elk-wue.de/fileadmin/Downloads/Wir/Synode/2024/Herbstsynode/Berichte\\_und\\_Rednen/TOP\\_14\\_-\\_Kirchliches\\_Gesetz\\_ueber\\_den\\_Zusammenschluss\\_der\\_Ev.\\_Kirchenbezirke\\_Kuenzelsau\\_OEhringen\\_und\\_Weikersheim\\_\\_Beilage\\_100\\_\\_Bericht\\_des\\_RA\\_-\\_Vors.\\_Chr.\\_Mueller\\_.pdf](https://www.elk-wue.de/fileadmin/Downloads/Wir/Synode/2024/Herbstsynode/Berichte_und_Rednen/TOP_14_-_Kirchliches_Gesetz_ueber_den_Zusammenschluss_der_Ev._Kirchenbezirke_Kuenzelsau_OEhringen_und_Weikersheim__Beilage_100__Bericht_des_RA_-_Vors._Chr._Mueller_.pdf) (aufgerufen 18.03.2026)



Größte Veränderung seit Gründung der Erzdiözese

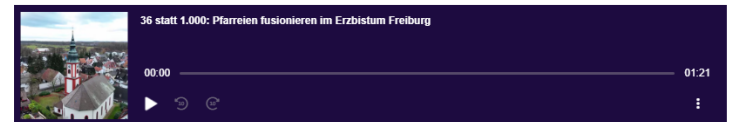
## Aus 1.000 werden 36: Neue große Pfarreien im Erzbistum Freiburg starten 2026

Hunderte Einzelpfarreien fusionieren zu großen Pfarreien mit bis zu Zehntausenden Gläubigen. Stichtag der bisher größten Veränderung im Erzbistum Freiburg ist der 1. Januar 2026.

Stand:  
27.12.2025, 15:11 Uhr

Von Antia Westrup

[Teilen](#)



Kirchenaustritte, sinkende Kirchensteuereinnahmen, Priestermangel - das Erzbistum Freiburg reagiert auf den gesellschaftlichen Wandel und verschlankt seine Strukturen. Aus rund 1.000 Einzelpfarreien werden 36 große Pfarreien. Damit entsteht eine völlig neue kirchliche Landkarte. Vertreterinnen und Vertreter des Bistums sprechen von einer riesigen Umwälzung - der größten Transformation in der 200-jährigen Geschichte der Erzdiözese. Was bedeutet das für die Gläubigen?

<https://www.swr.de/swraktuell/baden-wuerttemberg/suedbaden/zusammenlegung-seelsorgeeinheiten-pfarreien-erzbistum-freiburg-100.html>  
(aufgerufen am 18.03.2026)

# Die Nöte von Caritas und Diakonie...

AKTIONSTAG PFLEGE DER KIRCHLICHEN KRANKENHÄUSER

## MUSS DAS nicht zusammen- KLAPPEN?

Zeit für Veränderung –  
Gemeinsam für  
professionelle Pflege  
mit Hingabe und Zukunft



13.07.2018 – 9:30 Uhr  
Liederhalle Stuttgart  
(Schiller-Saal)

Kultur- & Kongresszentrum Liederhalle

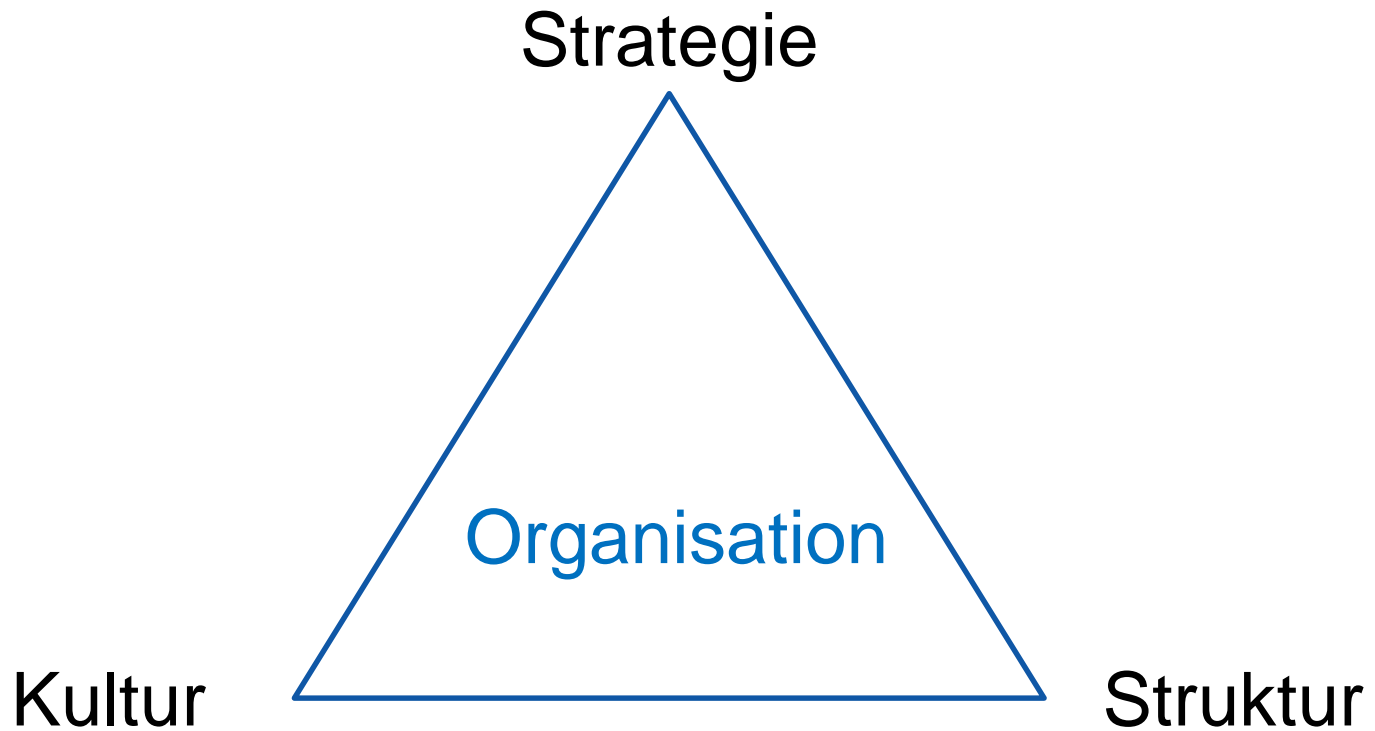
Diakonie  
Evangelischer Kirchenrat  
Baden-Württemberg e.V.

Caritas  
Landesheilfürsorgeanstalt der katholischen  
Kirchenbischöfe in Baden-Württemberg

## und das Schweigen der Bischöfe...



<https://www.elk-wue.de/news/07122016-jahresempfang-der-landeskirchen/> © Anna Gieche



# Unser Blick auf den Menschen als Träger caritativer Einrichtungen benötigt

professionelles Engagement  
und Vernetzung in

- Medizin-/Pflegeethik
- Sozialethik
- Organisationsethik
- Individualethik
- Praktischer Theologie



# Unternehmenskultur eines caritativen Unternehmens aus der Perspektive Mitarbeitender



# Managementmodell

Gesamtgestaltung der Caritas und Diakonie als ein Ineinander von theologischen, ökonomischen und fachlichen Gesichtspunkten

## Theologie

Begründung als diakonisches Unternehmen

- Normative Funktion
- Legitimierende Funktion
- Kritisierende Funktion

## Ökonomie

Ökonomische Bewertung des Unternehmens

- Finanzielle Sicherung
- Effiziente Ausgestaltung
- Effektives Handeln

**Kontinuierliche Vergewisserung der persönlichen und unternehmerischen Werte und Haltungen**

vgl. Fischer, M., Theologie und Ökonomie in Unternehmen der Caritas und Diakonie, in: Management und Spiritualität, hg. Dienberg, T., Fasel, G., Fischer, M., Lit-Verlag, Münster 2007, 53-100

# Laufender Transformationsprozess BBT-Gruppe

- Haltung, Werte, Verantwortung
- Wie beschreiben wir unser christlichen Wurzeln?

## 7 Prinzipien, die unser Handeln leiten

**#3 Psychologische Sicherheit schaffen**  
Wir schaffen eine Umgebung, in der sich Mitarbeitende sicher fühlen, ihre Meinung offen zu äußern sowie eigene Ideen und Lösungen einzubringen.

#3 Psychologische Sicherheit schaffen

Wir machen den Unterschied im Leben aller Menschen, die sich uns anvertrauen.

**#4 Mitarbeitende fördern**  
Wir sehen die Potentiale unserer Mitarbeitenden und bieten Freiräume für ihre persönliche und berufliche Weiterentwicklung.

#4 Mitarbeitende fördern

**#5 Aus Fehlern lernen**  
Wir fördern eine konstruktive Fehlerkultur und erkennen in Fehlern Lernmöglichkeiten.

#5 Aus Fehlern lernen

#2 Team-Autonomie stärken

**#2 Team-Autonomie stärken**  
Wir geben Mitarbeitenden und Teams Raum, eigene Lösungen zu entwickeln. Dafür unterstützen wir sie durch Führung, die Orientierung bietet.

#1 An Patient\*innen, Bewohner\*innen und Klient\*innen orientieren

**#1 An Patient\*innen, Bewohner\*innen und Klient\*innen orientieren**  
Wir richten unser Handeln an den Bedarfen und dem Nutzen für die Patient\*innen, Bewohner\*innen und Klient\*innen aus. Unsere Leistungen haben für sie einen direkten und unmittelbaren Wert.

**#7 Transparenz herstellen**  
Wir teilen Wissen und Erfahrungen, um gemeinsam besser zu werden. Transparenz hilft uns, zu wissen, wo wir stehen und einzuschätzen, ob wir auf dem richtigen Weg sind.

#6 Verbindlichkeit garantieren

**#6 Verbindlichkeit garantieren**  
Wir treffen klare Vereinbarungen und halten uns konsequent daran.

# „Leadership“ im Sinne Jesu Welche Werte und Haltungen leiten uns?



Fries an der Abteikirche von St. Gilles/Frankreich

# Agenda

A hand in a dark suit jacket is pointing upwards with the index finger. The background is a dark, abstract digital interface with various circular icons, some with white borders and some with orange or grey centers. A large blue cross graphic is positioned on the right side of the image, with a red circle at its bottom end.

- ▶ Mein Hintergrund für den heutigen Beitrag
- ▶ Herausforderungen für caritative Unternehmen
- ▶ Was braucht's von Theologie (und Kirchen)? - Lösungsansätze und eine Rückbesinnung

# Was braucht's von Theologie?



Vincent van Gogh – Der Barmherzige Samariter © wikipedia.de

# Was braucht's von Theologie?

„Unter den Bedingungen des religiösen Marktes werden die Kirchen viele differenzierte, vernetzte und konkurrenzfrei agierende Orte brauchen, um sich ihrer zentralen Aufgabe zu stellen: der konkreten und kreativen Konfrontation von Evangelium und Existenz.“

(Rainer Bucher, 2011)

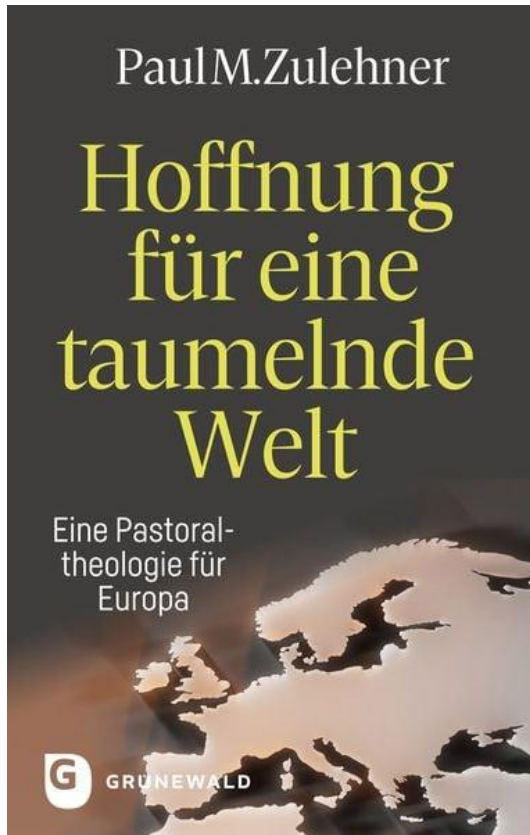
## Was braucht's von Theologie?



„Auch SeelsorgerInnen sind dem harten Gesetz der Evolutionsbiologie unterworfen. Auch für sie gilt, dass Arten, die sich nicht an ihre Umwelt anpassen, letztlich aussterben werden.“

(Carlo Leget, 2015)

# Was braucht's von Theologie?



2024

*Danach suchte der Herr zweiundsiebzig andere aus und sandte sie zu zweit vor sich her in alle Städte und Ortschaften, in die er selbst gehen wollte.*

*Heilt die Kranken, die dort sind und sagt ihnen: Das Reich Gottes ist euch nahe!  
(Lk 10,1.9)*

„Vom Ereignis, das allem Leben und Wirken von Kirche vorausgeht und zugrunde liegt...ist das, was Jesus in Worten und Taten in der Welt bewirken wollte: Das Kommen des Reiches Gottes auf die Erde. Dieses „Ortlose“ (Utopie) soll aber schon jetzt verortet werden: spurenhaft wenigstens.“ (Zulehner, 259)

# Was braucht's von Theologie?

„Christliche Existenz nach der Kirche“  
mit dem „Evangelium als offene Ressource“

„Was all unserem Tun und Sorgen und Hoffen zuvorkommt, das ist die Zusage von Gottes Lebensmacht: Niemand muss für Gott etwas Spezielles tun. Das Evangelium besteht genau in dieser ermöglichenden Einladung, im Anderen Gott zu erkennen und das Wohl alles Lebendigen zu suchen. Aus sich selbst herauszugehen ins Dazwischen des verletzbaren Lebens, darin ereignet sich das Evangelium.“

Schüssler (Ostfildern 2025), Es kommt was in Rutschen, 164



# Was braucht's von Theologie?

„Das eigene gute Leben und Sterben ist mit der Verantwortung für Leben und Leiden von Anderen und Fremden unauflöslich verbunden. Das ist nicht einfach ein Glaubensartikel, das ist eine existentielle Wahrheit.“

Schüssler (Ostfildern 2025), Es kommt was in Rutschen, 208



Vincent van Gogh – Der Barmherzige Samariter © wikipedia.de

# Was braucht's von Theologie?

Wieviel Caritas braucht Kirche? – Wieviel Kirche braucht Caritas?

- Und das vor dem Hintergrund einer „Entkirchlichung der Diakonie bzw. Caritas und Entdiakonisierung der Kirche“ (vgl. Ebertz, Aufbruch in der Kirche, 2003)

„Gerade die Caritas macht die Kirche heute zu einer attraktiven und lebendigen, in deren Räumen es um Leben geht,...das in aller Gebrochenheit und Fragmentarität berührt ist vom Auferstehungslicht. Diese Caritas sichtbar zu machen, ist eine der entscheidenden Aufgaben... Dann erübrigt sich die Frage „Wieviel Caritas braucht die Kirche?“ – eben viel mehr als wir denken können.“

Eckholt, Margit 2008 Caritas – ein unverzichtbarer „Wesensausdruck“ der Kirche – Ein Beitrag der dogmatischen Theologie zum Werden einer diakonischen Kirche –

*Martin F. Saarinen (1929-2023)*

## **The Life Cycle of a Congregation**

*(1986)*

*“New occasions teach new duties;  
Time makes ancient good uncouth.”*

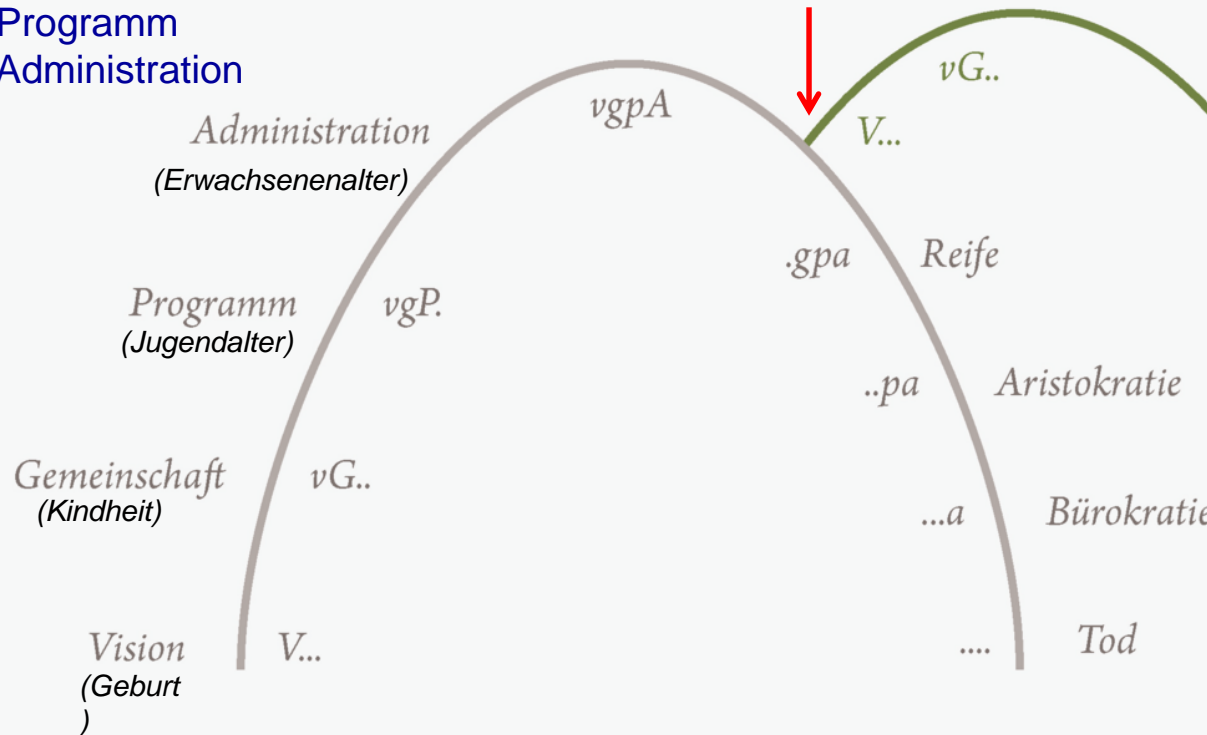
—James Russell Lowell

“What makes Gladstone Church so special,” a friend of the congregation observed, “is that all of its ministries have that remarkable combination of enthusiasm and vigor, responsiveness to the church’s various contexts and sense of “here-and-nowness,” a desire to respond to the feelings and needs of people, and a clear-headed sense of identity, mission, and realism.”

**“Gene”:**

- V** = Vision
- G** = Gemeinschaft
- P** = Programm
- A** = Administration

**“Sprungpunkt” durch  
Visionszufuhr und Gemeinschaftsstärkung**



Der Lebenszyklus von Organisationen und der „Sprungpunkt“ in eine neue Entwicklungskurve, nach Saarinen, 1986  
© <https://www.coaching-magazin.de/konzepte/lebenszyklus-einer-organisation> (05.10.2023)

## Was braucht's?

### **„Visionszufuhr und Gemeinschaftsstärkung“**

- Weitere Vernetzung zwischen Theorie/Theologie und Praxis von Caritas und Diakonie
- Aufbruch nach Draußen und kein Zurück hinter geschlossene kirchliche Milieus
- Mehr Suchbewegungen „auf Augenhöhe“ zwischen caritativen/diakonischen Trägern und den Kirchen bei kirchlichen Strukturprozessen
- Weiterhin Kreativität und „inspirierte Phantasie“ der Träger

# Kontinuierlicher Austausch Caritas - Praktische Theologie

caritas



Caritasverband  
der Diözese  
Rottenburg-Stuttgart e.V.

## Einladung

Verbandsentwicklung  
Caritastheologie und Vielfalt

Ihre Ansprechpartnerin:  
Dr. Dorothee Steiof  
Telefon: +49 711 2633-1480  
Telefax: +49 711 2633-1115  
E-Mail: [steiof@caritas-diovs.de](mailto:steiof@caritas-diovs.de)

Strombergstraße 11  
70188 Stuttgart  
[www.caritas-rottenburg-stuttgart.de](http://www.caritas-rottenburg-stuttgart.de)

10.12.2025

### 38. Netzwerktreffen Theologie im Caritasverband der Diözese Rottenburg-Stuttgart

zum Thema

### Kirche der Zukunft? Caritas theologische Suchbewegungen

vom

15.-17. März 2026

im Berneuchener Haus Kloster Kirchberg  
72172 Sulz am Neckar



„... und alle aßen und wurden satt.“

Impulse für den Prozess „Kirche der Zukunft“  
in der Diözese Rottenburg-Stuttgart

2026



Weitere Informationen:  
[kirche-der-zukunft.drs.de](http://kirche-der-zukunft.drs.de)  
und Newsletter „Kirche der Zukunft“

Diözese  
ROTTENBURG-  
STUTTGART



## „Kirche wird nicht weniger, sondern anders präsent“ 5. Gesendet in die Zukunft

Der Prozess „Kirche der Zukunft“ ist mehr als ein Strukturprojekt. Es geht um die Frage, wofür wir als Kirche in der Diözese Rottenburg-Stuttgart stehen und wie wir unter veränderten Bedingungen unserem Auftrag treu bleiben können.

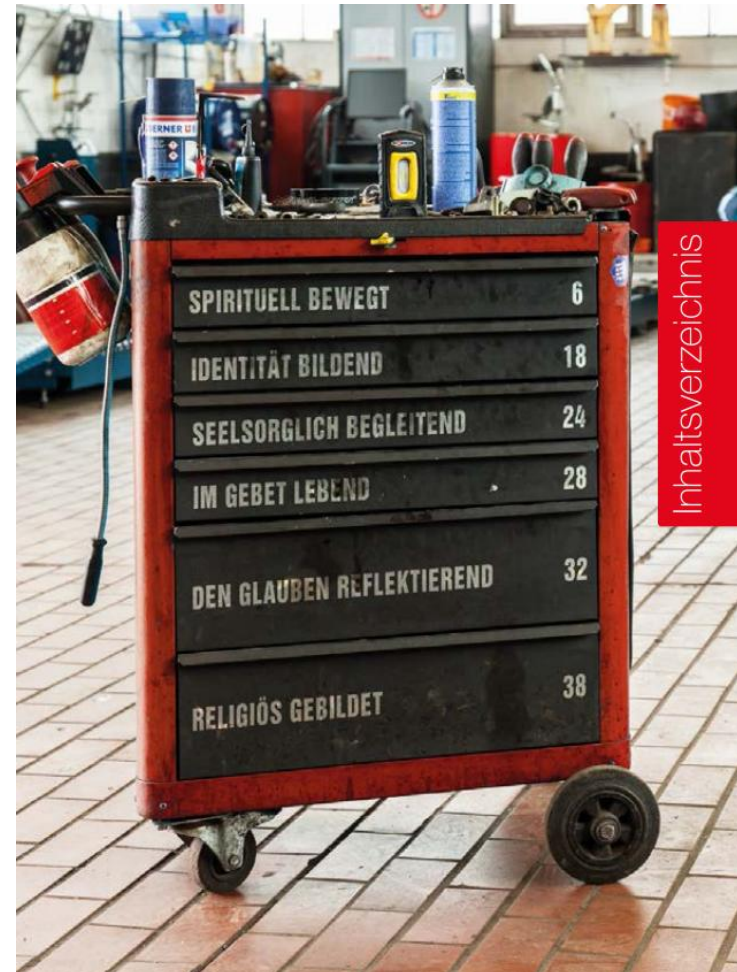
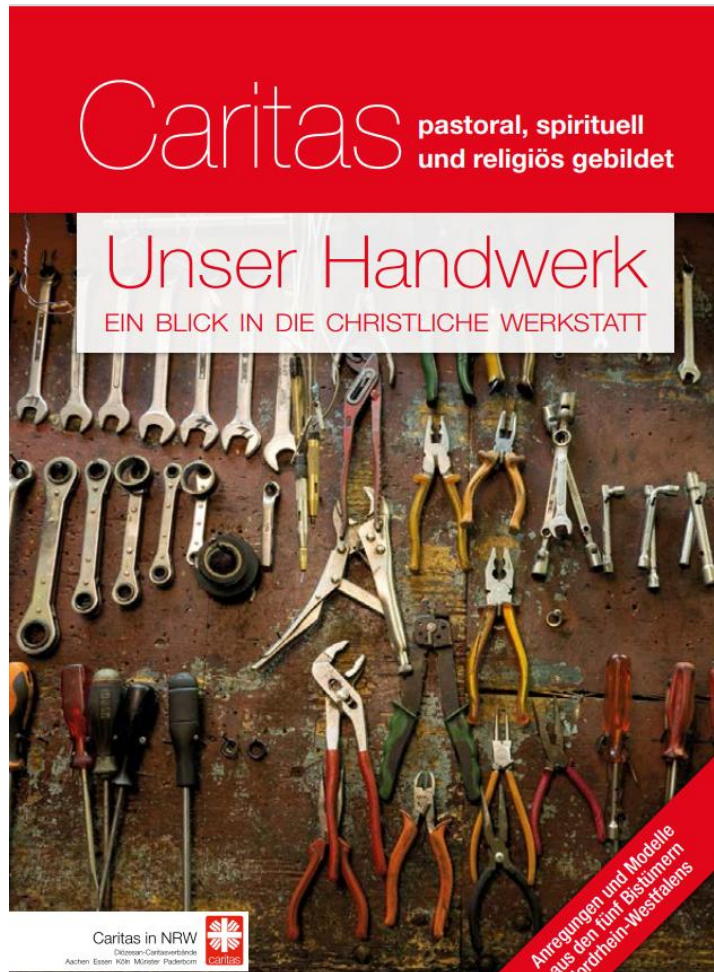
In der Spur des Zweiten Vatikanischen Konzils verstehen wir die Kirche als:

„Sakrament, das heißt Zeichen und Werkzeug für die innigste Vereinigung mit Gott wie für die Einheit der ganzen Menschheit.“ (**Lumen gentium 1**)

Kirche ist damit nie nur bei sich, sondern immer für andere da. Als Kirche für die Welt-Gesellschaft steht sie mitten in der Menschheitsfamilie und teilt, was sie empfangen hat: das Evangelium, die sakramentale Gegenwart Christi, ihre diakonische und ihre bildende Kraft.

In einer Zeit tiefgreifender Transformation werden sich Strukturen verändern. Das heißt Abschied nehmen. Das heißt auch trauern. Doch dienen diese Veränderungen dem Ziel, dass die Kirche auch morgen Ort des Glaubens, der Hoffnung und der Liebe sein kann – in Rottenburg-Stuttgart, in Baden-Württemberg, in Europa und in der Weltkirche.

# Caritative und diakonische Träger als „Kirchorte“ ...



...in ökumenischer Eintracht

[PM Archiv 25 vom 11.09.2025](#)

# CARITAS UND DIAKONIE SACHSEN WOL- LEN ARBEIT GEMEINSAM GESTALTEN

**Die beiden christlichen Wohlfahrtsverbände in Sachsen, Caritas und Diakonie, wollen ihre Arbeit in Zukunft stärker gemeinsam gestalten. Leitbilder sind dabei traditionell christliche Werte, die ihre Geltung auch in einer modernen Gesellschaft haben.**

<https://www.diakonie-sachsen.de/caritas-diakonie-arbeit-gemeinsam-gestalten-2025/> (aufgerufen am 18.03.2026)

„Die kürzeste Definition von Religion: Unterbrechung!“  
J. B. Metz



Ernst Alt – Heilung des blinden Bartimäus

## Sendung und Begleitung



Janet Brooks-Gerloff – Unterwegs nach Emmaus

# Gesund. Geborgen. Und den Menschen nah.

Dipl.-Theol. Thomas Wigant M.A. (Bioethik)  
Ethikbeauftragter BBT-Gruppe  
Uhlandstr. 7  
97980 Bad Mergentheim  
[t.wigant@bbtgruppe.de](mailto:t.wigant@bbtgruppe.de)

